



杭州萧山技师学院
Hangzhou Xiaoshan Technician College

“十四五”事业发展规划

杭州萧山技师学院

2021年1月

目 录

一、发展成效与优势	1
(一) “一体两翼多平台”办学模式取得成效，区域服务能力明显提升.....	1
1. 办学规模不断扩大.....	1
2. 专业设置持续优化.....	2
3. 优质平台不断集聚.....	3
4. 社会服务能力日益增强.....	3
(二) 教育教学改革初显成效，人才培养质量稳步提升.....	4
1. 以“利他文化、工匠精神”为引领的育人体系初步形成.....	4
2. 人才培养模式改革初显成效.....	4
3. 人才培养质量稳步提升.....	4
4. 毕业生受到企业争抢.....	6
(三) 办学要素量质提升，校园环境明显改善.....	6
1. 师资力量日益雄厚.....	6
2. 生源素质实现飞跃.....	6
3. 教学设备设施更趋完备.....	6
4. 校园环境明显改善.....	7
二、发展机遇与挑战	7
(一) 发展机遇.....	7
1. 国家大力发展技工教育的历史机遇.....	7
2. 区域产业转型升级的环境机遇.....	7
3. 重点支持技工教育的政策机遇.....	8
(二) 面临挑战.....	9
三、发展目标与思路	9
(一) 指导思想.....	9
(二) 基本思路.....	9
1. 以服务区域经济发展为办学宗旨.....	9
2. 以深化产教融合为发展动力.....	10
3. 以强化内涵建设为基本任务.....	10
4. 以全面提升人才培养质量和工作核心.....	10
(三) 建设目标.....	10
1. 办学规模.....	10

2. 专业建设.....	11
3. 人才培养质量.....	11
4. 师资队伍.....	11
5. 产教融合.....	12
6. 技术服务与技术研发.....	12
7. 合作办学.....	12
8. 校园文化.....	12
四、具体工作任务.....	13
(一) 加强党的建设与思政教育工程.....	13
1. 加强党的领导, 完善基层党组织机构.....	13
2. 加强思政队伍建设, 创新思政工作思路.....	13
3. 推进党风廉政建设, 贯彻落实从严治党要求.....	14
(二) 完善治理体系与治理能力提升工程.....	15
4. 完善治理体系, 构建治理新模式.....	15
5. 加强管理队伍建设, 提升干部管理水平.....	15
6. 健全分级督导架构, 完善质量管理评价体系.....	16
(三) 完善职称评聘制度与实施全员岗位聘任工程.....	16
7. 完善职称评审标准, 规范岗位聘任机制.....	16
8. 落实全员岗位聘任, 完善分类考核制度.....	17
(四) 创建德育品牌与校园文化品质提升工程.....	18
9. 梳理育人课程体系, 构建“互联网+”育人平台.....	18
10. 加强班团管理队伍建设, 提升学生自主管理能力.....	18
11. 创新育人管理模式, 提炼德育特色品牌.....	19
12. 搭建创新创业平台, 全面提升学生创新创业能力.....	20
13. 建立心理健康热线, 关注师生心理健康.....	20
14. 推进校园文化建设, 提升校园文化品质.....	20
(五) 深化产教融合与办学模式创新工程.....	21
15. 健全产教融合工作机制, 推进多方合作办学.....	21
16. 对接地方产业发展, 优化学校专业布局与结构.....	22
17. 探索产教融合办学路径, 创新合作办学模式.....	22
(六) 强化专业内涵与人才培养体系改革工程.....	23
18. 着眼未来产业发展需要, 调整人才培养定位.....	23
19. 调整优化课程结构, 构建模块化课程体系.....	24

20. 深化教育教学改革，提升人才培养成效.....	24
21. 加快教学与管理平台建设，全面提升信息化教学水平.....	24
22. 组建专业创新工作室，培养跨界复合型人才.....	25
23. 建立学生质量跟踪体系，强化就业指导服务.....	25
24. 启动高水平专业评审，增强专业核心竞争力.....	26
(七) 推进课程建设与品牌课程创建工程.....	26
25. 加快课程教学团队建设力度，完善各种教学文件与资源.....	26
26. 制订品牌课程评价标准，建设一批高质量品牌课程.....	26
(八) 人才队伍建设与一流师资培育工程.....	27
27. 完善“育选用”培育机制，优化教师队伍结构.....	27
28. 着力教学创新团队建设，打造高水平专业带头人.....	27
29. 搭建教师成长平台，拓宽教师专业发展途径.....	27
(九) 教研科研能力与社会服务能力提升工程.....	28
30. 营造良好的政策环境，力争科研工作全面突破.....	28
31. 加强教学改革理论研究，凝炼系列教学改革成果.....	28
32. 强化教科研工作管理，促进教科研水平整体提升.....	29
33. 拓展和升级服务项目，持续提升社会服务能力.....	29
(十) 国际国内交流与中西部合作办学推进工程.....	30
34. 持续引进国际优质资源，提升国际化办学水平.....	30
35. 推进东西部地区合作，实施东西部院校对接计划.....	30
(十一) 智慧校园建设与数字化管理提升工程.....	31
36. 推进数字化基础设施建设，打造智慧校园环境.....	31
37. 加快数字化平台建设，提升数字化治理能力.....	31
(十二) 新校规划建设与办学保障能力提升工程.....	32
38. 推进新校规划建设，全面拓展办学空间.....	32
39. 推进绿色平安校园建设.....	32
五、保障措施.....	32
(一) 组织保障.....	32
(二) 制度保障.....	33
(三) 经费保障.....	33
(四) 监测执行.....	34
附表 1：“十四五”学校事业发展主要指标.....	35